



صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية  
Municipal Development & Lending Fund

# Municipal Development Program

Strengthening Municipal Institutions for  
Accountable and Responsive Service Delivery



## MDP Description & Portfolio

### What is MDP?

MDP is a ground breaking new effort in local governance development and reform which was designed by the Municipal Development and Lending Fund (MDLF) under the guidance of the Palestinian National Authority. The MDP recognizes that the first step toward improving the municipal services is well managed and more accountable local government units.

The MDP is unique because it is an incentive-based program where the municipalities infrastructure grants are linked to their performance. The performance of municipalities is measured according to well defined criteria, the municipalities are classified on 10 ranking levels (D, C, C+, C++, B, B+, B++, A, A+, A++) based on their compliance with 21 Key Performance indicators (KPIs) reflecting the (institutional performance, financial performance and sustainability, transparency, accountability and participation). The MDP provides technical assistance packages for municipalities to enhance their capacity and to comply with KPIs and thus the municipalities are graduated up on the performance ranking ladder.

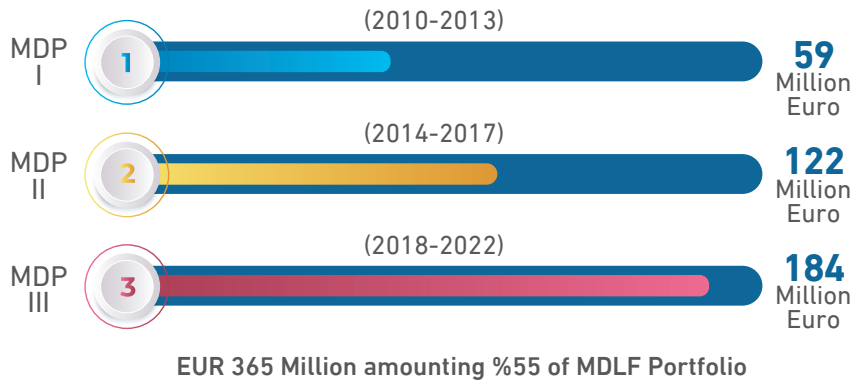
The cornerstone of MDP is the Grant Allocation Mechanism, a formula-based method for distributing the funds to municipalities for capital investments based on:

- Block grants (need %30 and population %20)
- Performance grants (%50).

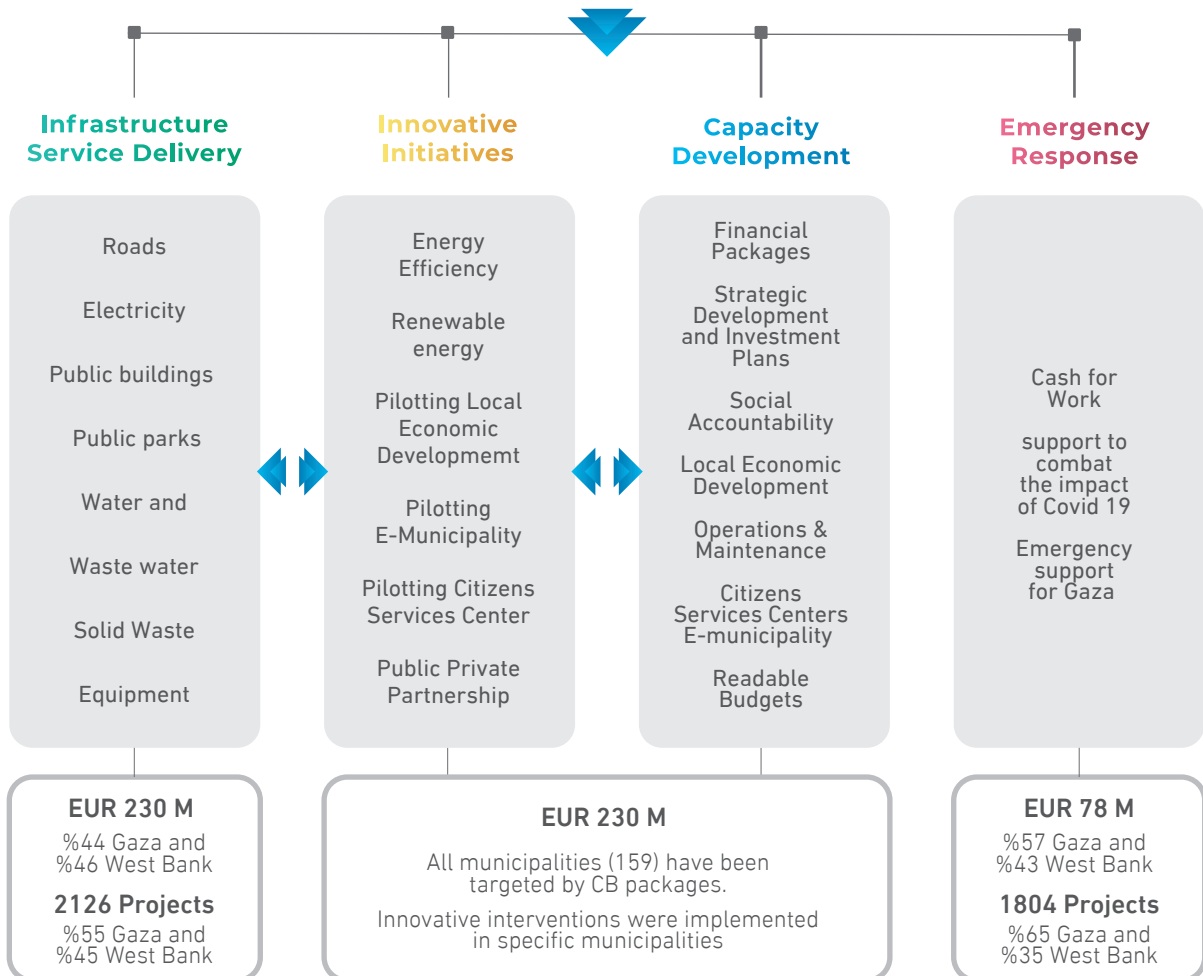
The MDP has targeted all municipalities and provided municipalities with a combination of technical assistance and bi-annual grants to be utilized for prioritized sub-projects that would improve municipal service delivery.

# MDP PORTFOLIO TO DATE

Over the last 13 years (2010-2022), the MDP has been implemented in three phases with remarkable achievements on services delivery and municipalities performance improvement. The MDP financial portfolio in Phase I, II and III is EUR 365 Million amounting %55 of total MDLF portfolio.



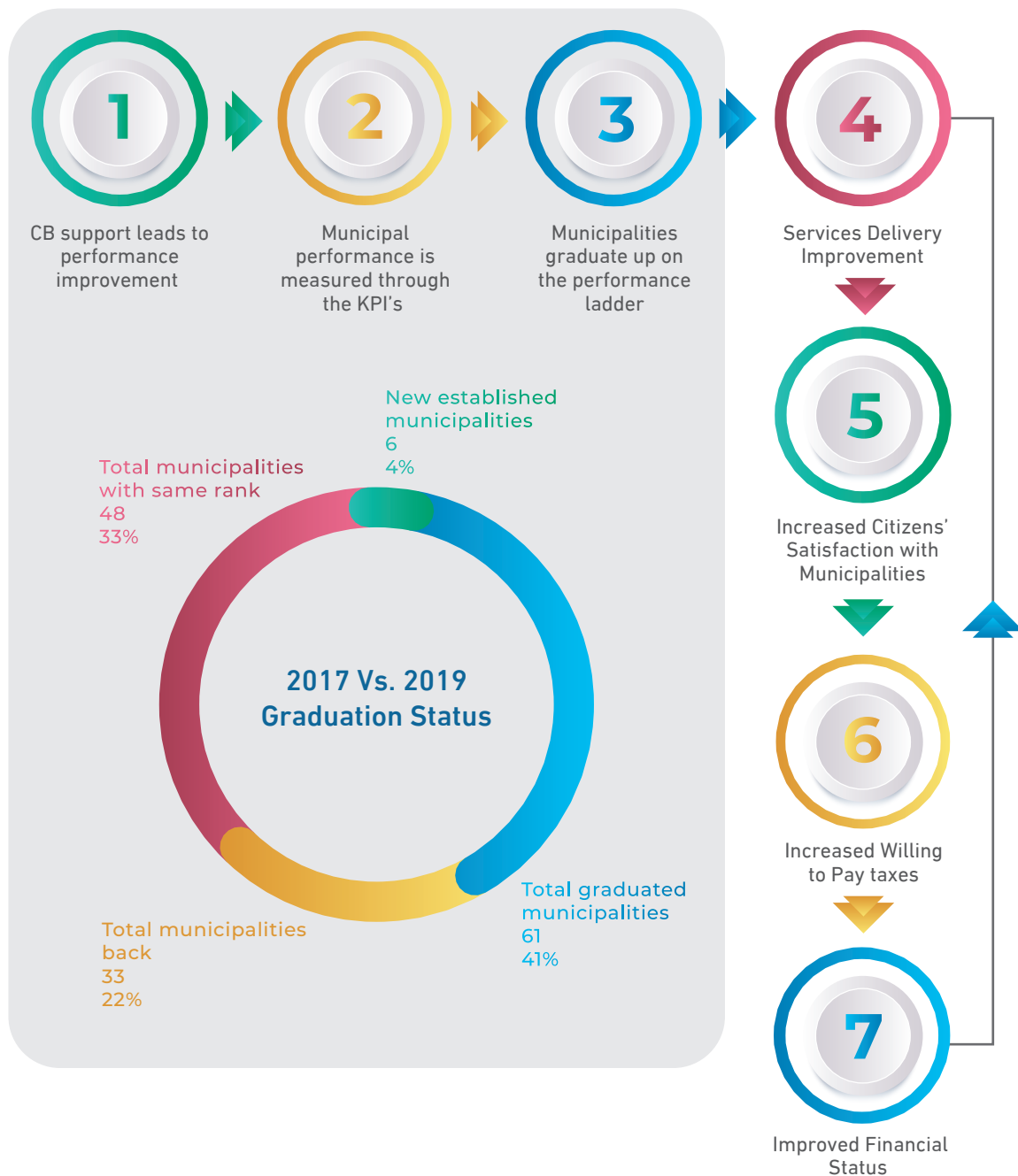
## MDP components



Thematic cross-cutting issues that runs through MDP are: Gender mainstreaming, social inclusion, Environmental safeguards, Strategic development, social accountability.

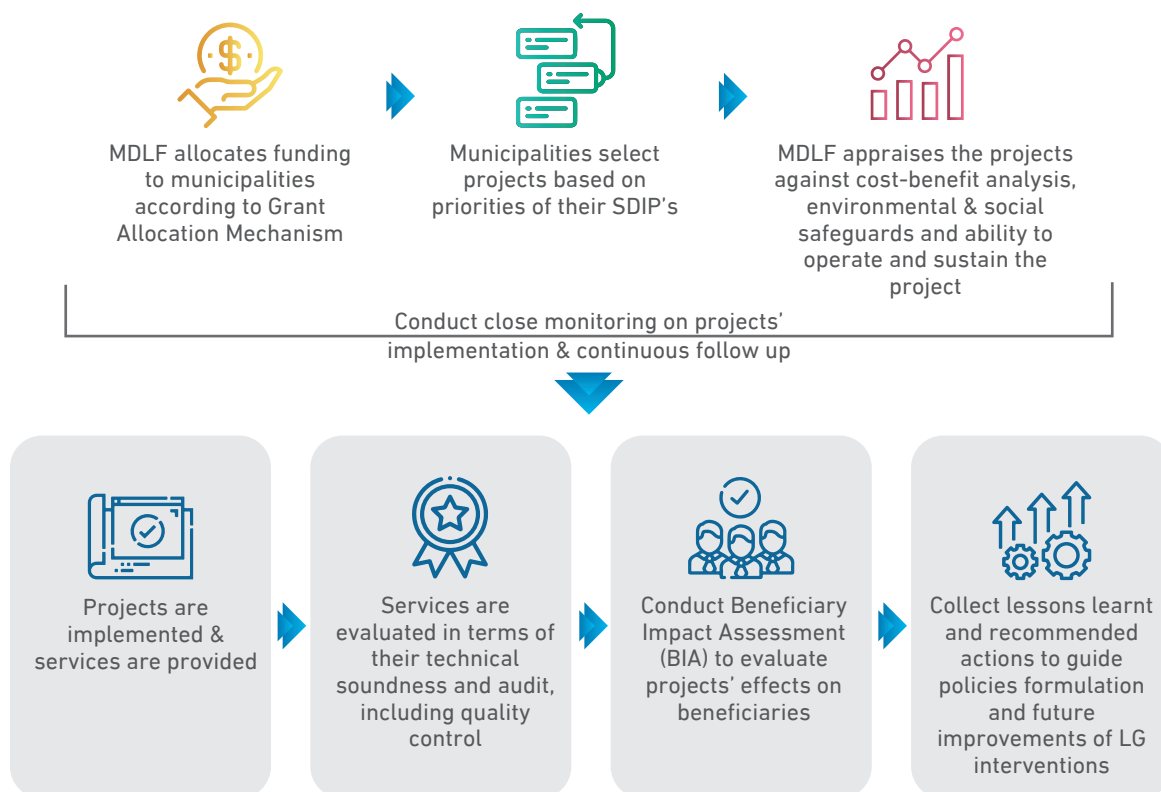
## 2 Program working mechanisms

What is driving the performance of Palestinian local governments ?

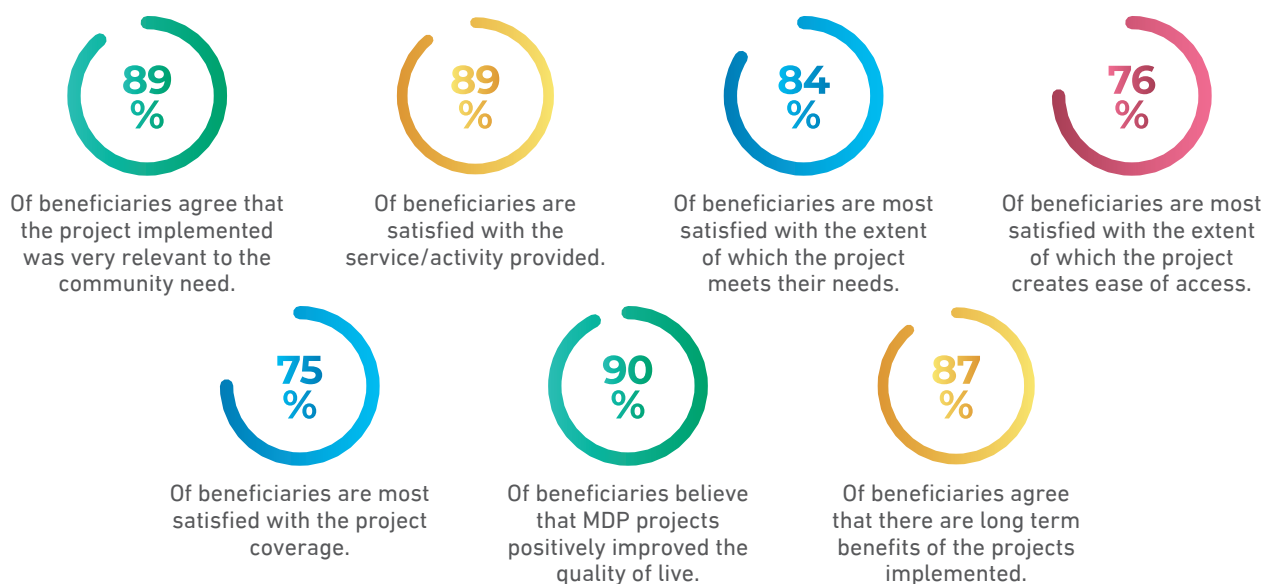


## What is the process of funds distribution to municipalities?

Through its flagship program (MDP), MDLF allocates funds to municipalities in a transparent, formula-based method. The process of fund allocation can be illustrated as follows:



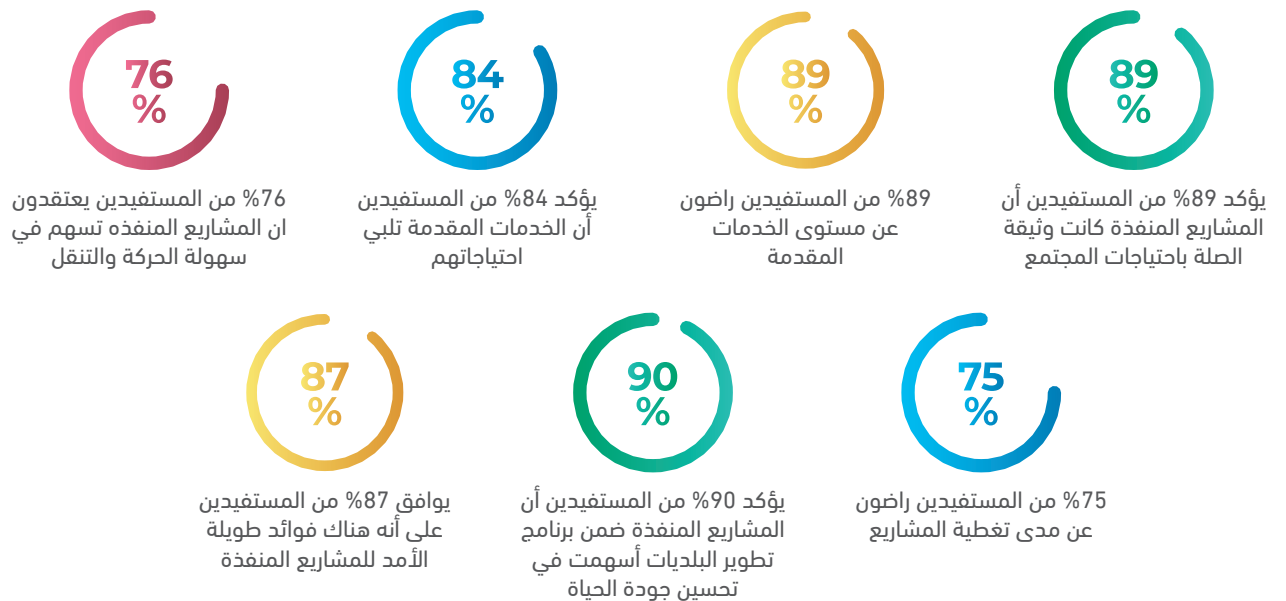
The following results reflect the satisfaction of beneficiaries with the implemented projects under MDP program:



## ما هي إجراءات العمل المتبعة لتنفيذ مشاريع البنية التحتية ؟؟



## تعكس النتائج أدناه مدى رضى المستخدمين من المشاريع التي قدمتها البلديات ضمن برنامج تطوير البلديات:

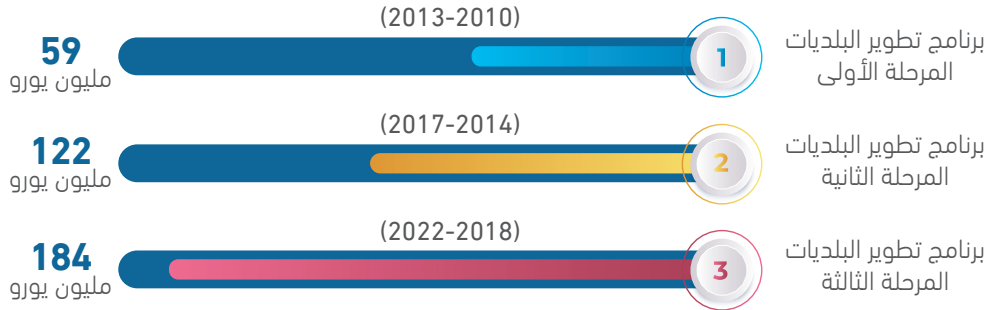


### ما الذي يرفع ويحسن من اداء الهيئات المحلية؟



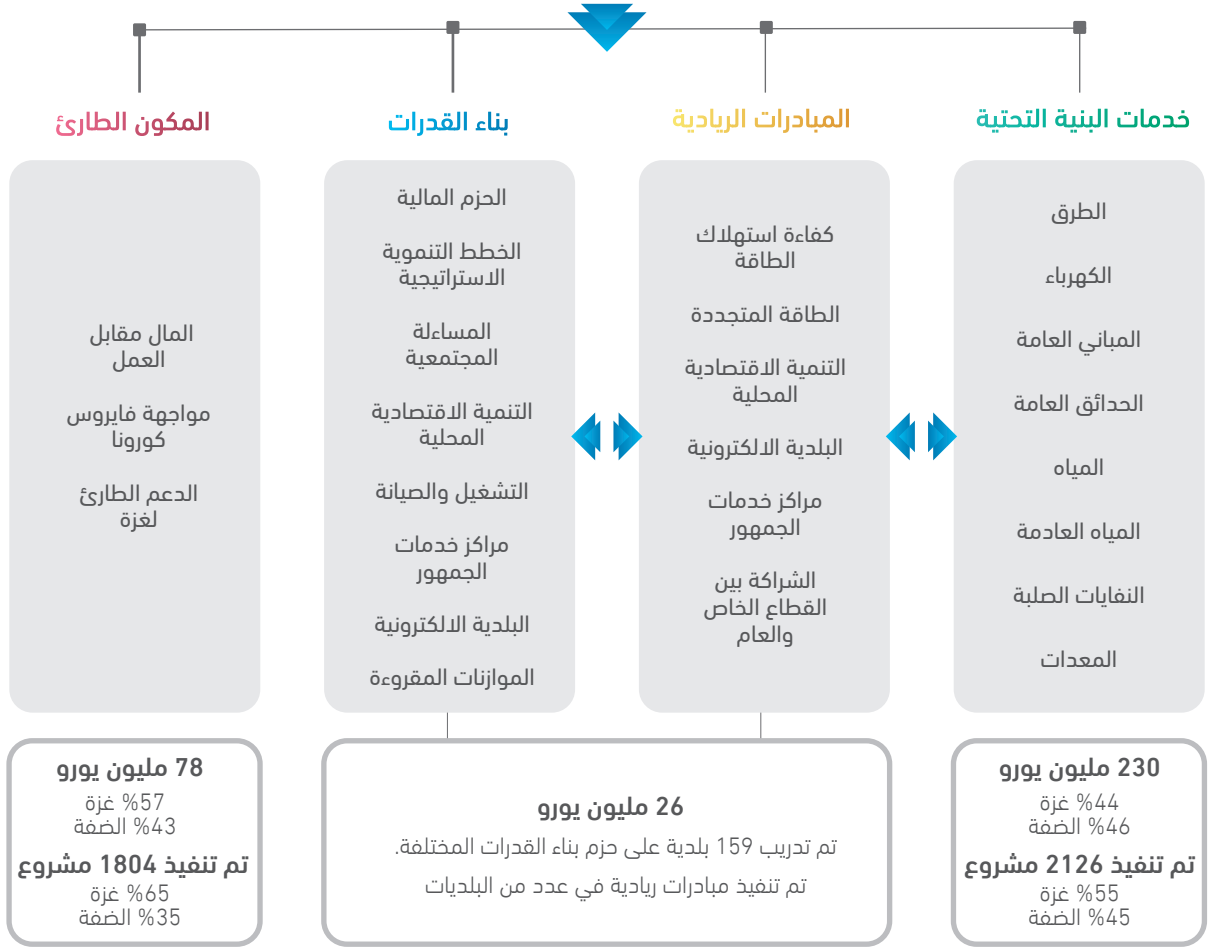
## برنامج تطوير البلديات – متعدد المراحل

تم تنفيذ ثلاث مراحل من برنامج تطوير البلديات على مدى الثلاثة عشر السابفة (2010-2022)، حقق خلالها البرنامج انجازات عديدة في تطوير مستوى الخدمات التي تقدمها البلديات وتحسين ادائها. يظهر الرسم البياني ادناه المخصصات المالية للبرنامج في مراحل الثلاث:



365 مليون يورو وتشكل 55% من الميزانية الكلية للصندوق

## مكونات برنامج تطوير البلديات



تعزيز المساواة بين الجنسين، ومراعاة الاثار البيئية والاجتماعية وتحقيق المساواة المجتمعية هي من أهم القضايا التي تتداخل مع تنفيذ برنامج تطوير البلديات



# برنامج تطوير البلديات

تعزيز استجابة الهيئات المحلية لتوفير خدمات أفضل

## تعريف برنامج تطوير البلديات

### ما هو برنامج تطوير البلديات ؟

برنامج تطوير البلديات هو برنامج ريادي للإصلاح والتنمية تم تصميمه من قبل صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية بالنيابة عن الحكومة الفلسطينية وبتوجيه منها. يستند البرنامج على قاعدة أن حجر الأساس في تطوير خدمات البلديات هو هيئات حكم محلي تتمتع بإدارة جيدة ومساءلة أفضل.

برنامج تطوير البلديات متميز كونه يعتمد على نظام الحوافز، حيث ترتبط منح دعم مشاريع البنية التحتية بأداء البلديات. يتم قياس أداء البلديات وفقاً لمعايير محددة يتم من خلالها تصنيف البلديات على 10 مراتب فرعية في التصنيف (A, A+, A, B+, B, C+, C, C+, D++) بناء على امتثالها لـ 21 مؤشراً رئيسياً تم تصميمها لتغطية ثلاثة مجالات تتعلق بالأداء المالي والإستدامة، والأداء المؤسسي، والشفافية والمساءلة المجتمعية.

يوفر برنامج تطوير البلديات رزم بناء قدرات للبلديات تتعلق بالتطوير المؤسسي من أجل تطوير قدراتها لتمكينها من تحقيق مؤشرات الأداء والإرتقاء في تصنيفها وفق سلم الأداء.

تعتبر آلية تخصيص الأموال احد أهم السمات التي تميز البرنامج، حيث تعتمد على نظام يتمتع بالشفافية والعدالة لتوزيع المنح المالية على البلديات لتمويل الاستثمارات الرأسمالية ومشاريع البنى التحتية بناءً على:

- مخصص تمويلي أساسي بنسبة (30% حسب الاحتياج و 20% حسب عدد السكان)
- مخصص الأداء بنسبة 50%

يتميز البرنامج بشموليته فهو يستهدف جميع البلديات ويقدم المساعدات التقنية بالإضافة إلى المنح المنتظمة (كل سنتين) بما يسهم في تحسين خدمات البلديات.